



# Meyibó

REVISTA DE INVESTIGACIONES HISTÓRICAS

NÚM. 4, NUEVA ÉPOCA, JULIO-DICIEMBRE DE 2011



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA  
Instituto de Investigaciones Históricas  
Tijuana, Baja California

## REDES DE EMPRESARIOS-BANQUEROS Y SU PARTICIPACIÓN EN EL DESARROLLO DE LA ECONOMÍA SONORENSE, 1897-1976

*Ana Isabel Grijalva Díaz*  
Georgia Southern University

Fecha de recepción: julio de 2011

Aceptación: noviembre de 2011

### RESUMEN

**E**l objetivo de este trabajo es analizar y explicar la participación de los empresarios sonorenses en la organización de la banca y el fomento de las actividades productivas a través del financiamiento bancario. En el largo periodo en que se desarrolló la red de empresarios-banqueros se presentaron cuatro etapas. En la primera nació una generación que tuvo como piezas clave a Ramón Corral y Luis A. Martínez con la fundación del Banco de Sonora y el Banco Hipotecario y Agrícola del Pacífico. En la segunda, a causa de la revolución, surgió un proceso de desarticulación del sistema financiero y con ello la ruptura de la red que se había gestado durante el porfiriato. A partir de la tercera etapa se desarrolló una segunda oleada de banqueros: los Elías Suárez-Elías Calles con la constitución del Banco Mercantil y Agrícola, y Álvaro Obregón con el Banco Refaccionario de Occidente. Finalmente, en la cuarta etapa se fortaleció el liderazgo del grupo Elías con la constitución del Banco Ganadero y Agrícola cuyos lazos se extendieron hacia los bancos Agrícola Sonorense, del Pacífico, de Comercio de Sonora, de Comercio del Yaqui y de Nogales. A lo largo del periodo de 1897 a 1976



prevalecieron algunos apellidos en la red de empresarios-banqueros desde la primera etapa.

Palabras clave: Sonora, empresarios, banqueros, redes, financiamiento bancario.

## INTRODUCCIÓN

El concepto que guiará esta investigación será el de red de empresarios-banqueros, mismo que nace a partir de la noción de red empresarial utilizada por el sociólogo Jacob Levi Moreno, en 1934, para analizar la posición del individuo dentro del grupo social.<sup>1</sup> El término fue adoptado a mediados de la década 1950 por varias disciplinas, entre ellas las matemáticas y la antropología, como un método para analizar los vínculos que unen a los individuos bajo compromisos e información común. Mark S. Granovetter hace hincapié en la fuerza de los lazos sociales mientras que Robert A. Hanneman y Mark Riddle estudian los vínculos sociales con análisis matemáticos para obtener información dentro de un grupo social.<sup>2</sup>

A partir de 1980, el concepto sociológico fue adoptado por la disciplina histórica, un ejemplo de esto fue el análisis de las relaciones clientelares de Felipe II, rey de España, para explicar el complejo entramado interrelacional de grupos y subgrupos en una comunidad.<sup>3</sup> En el mismo tenor, pero para otra

<sup>1</sup> Jacob Levi Moreno, *Who Shall Survive?: Foundations of Sociometry, Group Psychotherapy, and Sociodrama*, New York, Beacon Press, 1934, pp. 103-105; analiza al individuo a través de la estructura de grupos de amigos mediante la propuesta teórica de la *sociometría* y acuña el concepto de red social. Para mayor claridad sobre los antecedentes de este concepto véase a Calos Lozares "La teoría de redes sociales" fecha de consulta: 23 de enero de 2011 <http://ddd.uab.cat/pub/papers/02102862n48p103.pdf>.

<sup>2</sup> Mark S. Granovetter, "The strength of weak ties", *American Journal of Sociology*, 1973, vol. 78, n° 6. pp. 1360 - 1380. Traducción de María Ángeles García Verduco. Robert A. Hanneman y Mark Riddle. *Introduction to social network methods*. Riverside, California, University of California, Riverside, 2005, <http://faculty.ucr.edu/~hanneman/>

<sup>3</sup> María Isabel Sánchez Valenzuela, *Análisis de redes sociales e historia:*

temporalidad, Castañeda y Clifton estudiaron las relaciones personales de los empresarios como parte de una amplia red social con vínculos estrechos, misma que desempeña un papel importante en la creación y desarrollo de las empresas.<sup>4</sup> Los autores observan que estos grupos son multiétnicos con una alta asimilación para unir sus intereses en la creación de empresas. De ese modo, los empresarios expanden sus conexiones de forma horizontal con otras empresas y ciertos grupos para diversificar su capital, obtener apoyo, eliminar el riesgo empresarial, obtener información confiable y para que prevalezca el negocio.

En el estado de Sonora, en el norte de México, los empresarios encontraron un punto central en la construcción de sus redes: la banca. Es el motivo por el que analizo las redes desde el concepto de empresarios-banqueros.<sup>5</sup>

## NACIMIENTO Y ORGANIZACIÓN DE LA PRIMERA RED DE EMPRESARIOS-BANQUEROS SONORENSES (1897-1913)

La economía sonorenses descansó sobre la industria minera desde la conquista española hasta finales del siglo XIX. Durante el gobierno de Porfirio Díaz la región se incorporó al mercado mundial a través del proyecto económico liberal, al igual que el resto del país. Los hombres de empresa en Sonora establecieron puentes de comunicación con otras regiones de México y el mundo vía marítima y ferroviaria para invertir los capitales y

*Una metodología para redes clientelares*, tesis de licenciatura, Facultad de Filosofía, Madrid, Universidad Complutense, 1995.

<sup>4</sup> Gonzalo Castañeda Ramos, *Un análisis socioeconómico sobre la formación de grupos económicos en el México del siglo XIX*, Puebla, Universidad de las Américas, 2003.

<sup>5</sup> Ana Isabel Grijalva Díaz, *Sistema financiero, redes empresariales y actividad económica en Sonora, 1897-1976*, Tesis doctoral, Sinaloa, Universidad Autónoma de Sinaloa, Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales, 2011.



ampliar sus negocios. Uno de los puntos de atracción de estos empresarios fue el puerto de San Francisco, California, hacia donde dirigieron su intercambio comercial<sup>6</sup>. El puerto de salida fue Guaymas donde se operó el mercado de cabotaje por la costa del Pacífico y conectándose con la península de Baja California, un punto importante de transacciones comerciales hacia el extranjero. Entre los principales productos que exportaban los empresarios sonorenses, sin tomar en cuenta los beneficios mineros, estuvieron la harina, los zapatos, los textiles, los aguardientes, la panela de azúcar mascabado o panocha, el trigo, el garbanzo, el algodón y los cítricos.<sup>7</sup>

El gobierno federal y estatal fomentó el desarrollo de la industria sonorense a través de apoyos fiscales como la exención de impuestos a las industrias nuevas y aquellas que modernizaron sus procesos productivos. Los empresarios de Sonora que aprovecharon estas facilidades entrelazaron sus capitales y experiencia para organizar la nueva forma de explotar las sociedades anónimas. En la constitución de éstas destacaron los apellidos Corral, Camou, Ruiz, Hoefler, Monteverde, De la Puente, Astiazarán, Martínez, Sandoval, Aguilar, Zaragoza, Mascareñas, García, Cosca y Bley, quienes formaron la oligarquía sonorense y eslabones importantes de las redes empresariales en la región.

<sup>6</sup> Juan José Gracida Romo, "Impacto de la Revolución Mexicana en Sonora, 1910-1920." En José Mario Contreras Valdez, María Eugenia Romero Ibarra y Pablo Serrano Álvarez (coords.) *Actividades, espacios e instituciones económicas durante la Revolución Mexicana*, México, División de Estudios de Posgrado, Facultad de Economía-UNAM, 2004; y F.T. Dávila, *Sonora histórico y descriptivo*, Nogales, Arizona, Tipografía de R. Bernal, 1984.

<sup>7</sup> La industria harinera era la de mayor importancia con más de 30 molinos y una producción de más de 24 mil toneladas de harina, cuyos excedentes del consumo local era destinada hacia el interior del país por la costa del Pacífico y Baja California; Luis Rafael Martínez Álvarez, *Los empresarios industriales en Sonora y su búsqueda del progreso 1882-1910*, tesis de licenciatura, Hermosillo, Escuela de Historia Universal de Sonora, 2003; y Archivo General del Estado de Sonora, (en adelante AGES), Estadística Industrial del Gobierno del Estado, 1908, fondo Ejecutivo, T.2367.

Una de las principales redes empresariales que fomentó la economía de Sonora se amalgamó en torno al Banco de Sonora, S.A. con el interés explícito de fomentar nuevas empresas y fortalecer las ya existentes. Gonzalo Castañeda ha señalado que la falta de capital en el mercado fue la causa principal para que los empresarios limitaran su crecimiento, lo que hizo difícil su diversificación de manera autónoma.<sup>8</sup> A diferencia del empresariado de la Ciudad de México, Puebla o Monterrey, en Sonora el empresariado se formó a partir de una élite muy cerrada. Las principales conexiones se formaron alrededor de las figuras de Ramón Corral y Luis A. Martínez con base en las relaciones políticas del primero —ligado al presidente Porfirio Díaz— y los vínculos comerciales del segundo. Esta situación facilitó en 1897 la consolidación del capital social del Banco de Sonora y sus 28 accionistas fundadores. Por la liga política podría pensarse que Ramón Corral habría aportado el mayor capital, pero no fue así, quien desembolsó la cantidad más cuantiosa fue Manuel Mascareñas —el ganadero principal del estado y cónsul de Estados Unidos en Nogales<sup>9</sup>— cincuenta mil pesos, es decir, el 10% del capital social con el que se fundó el Banco de Sonora, S.A.

La creación del Banco unió a los empresarios a través de redes horizontales tendidas a lo largo del estado de Sonora con el fin de consolidar los capitales, financiar las empresas existentes y crear nuevas compañías. A diferencia de lo que señala Castañeda —cuando menciona que los bancos regionales fueron creados por poderosas familias locales quienes mantenían

<sup>8</sup> Castañeda, "Un análisis", 2003, p.37

<sup>9</sup> Manuel Mascareñas fue un importante empresario mercantil y ganadero de Nogales, Sonora, perteneció a una amplia red de comerciantes sonorenses y estadounidenses. En Sonora sus contactos se establecieron con los empresarios hermosillenses y guaimenses; María Isabel Moreno Castro, *Comerciantes emergentes de la frontera entre Sonora y Arizona 1880-1910 La casa comercial Donnadieu Hermanos*, Tesis de maestría, Universidad Autónoma de Sinaloa, Facultad de Historia, 2010, pp. 76, 113



el control ejecutivo dentro de las instituciones financieras<sup>10</sup>— en Sonora no existían familias económicamente poderosas capaces de impulsar una institución bancaria, sino un grupo de empresarios con visión emprendedora dispuesto a diversificar los capitales privados y fortalecer la economía local. Incluso los directores y los gerentes del Banco de Sonora y del Banco Hipotecario y Agrícola del Pacífico no estuvieron relacionados con la economía del banco.<sup>11</sup> Por ejemplo, el primer gerente del Banco de Sonora, Max Müller, no era accionista cuando asumió la gerencia en 1898 sino hasta tres años después. En otro caso, el principal promotor de la banca sonorenses —el Banco de Sonora y el Hipotecario y Agrícola del Pacífico— Luis A. Martínez, fue un hombre de larga y exitosa trayectoria empresarial, cuyos lazos empresariales no se circunscribían sólo a los comerciantes locales sino a los de Sinaloa y Baja California. Martínez fue calificado por García y Alva como uno de los hombres que

a medida que hallan más escollos en su carrera, los vemos abordar con más empeño y afán creciente una lucha desigual: la del débil contra el poderoso[...] quien en la década de [1880] sólo contaba con un pequeño negocio mercantil y embarcaciones de poco valor. Los últimos años del siglo XIX figuró como uno de los hombres de negocios más importantes de Guaymas.<sup>12</sup>

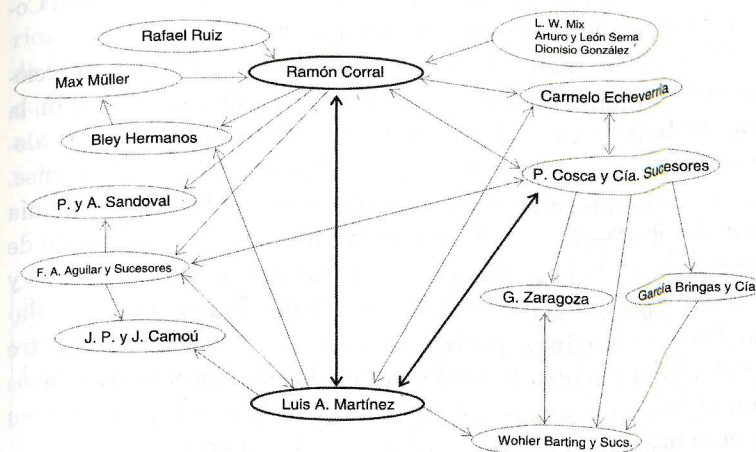
En el ámbito local, Martínez fundó en 1897 la Compañía Explotadora de Maderas, S. A. junto con Ramón Corral, Cayetano

<sup>10</sup> Castañeda, "Un análisis", 2003, p.39.

<sup>11</sup> El banco de Sonora se constituyó con un capital de 500 mil pesos en 1897 y el Banco Hipotecario del Pacífico en 1911 con un capital de dos millones de pesos. Ambos bancos formaron la sociedad anónima con 30 socios aproximadamente; Aguilar A. Gustavo y Ana Isabel Grijalva Díaz, "La banca en Sonora y Sinaloa en vísperas y en los primeros años de la revolución.", Ponencia en XXI Simposio de la sociedad Sonorense de Historia, Hermosillo, Sociedad Sonorense de Historia, 2008.

<sup>12</sup> Federico García y Alva, Álbum-Directorio del Estado de Sonora, 1905-1907. Edición facsimilar, Hermosillo, Gobierno del Estado de Sonora, 2005.

FIGURA 1. RELACIÓN DIRECTA ENTRE EMPRESARIOS CON BASE COMÚN EN EL BANCO DE SONORA.



Fuente: elaboración propia con base en AGES; FN, 1890-1913.

L. Íñigo y Pedro Cosca. Los altos rendimientos generados por la fabricación de muebles, fósforos, hielo, fundición de hierro y herrería dieron a la compañía utilidades líquidas superiores a los 80 000 pesos anuales de la época. El deceso de uno de los socios condujo a la reorganización de la compañía y sumó nuevos elementos a la empresa. En 1903 se integró F. A. Aguilar y Sucesores,<sup>13</sup> modificando el nombre por Compañía Industrial y

<sup>13</sup> Enedina Vázquez de Cosca substituyó a su esposo Pedro Cosca con 500 acciones y F. A. Aguilar y Sucesores, ingresaron con 200 acciones. Archivo General del Estado de Sonora, Fondo Notarías (en adelante AGES), Poder general conferido por la Compañía Explotadora de Maderas, S. A. al licenciado Ernesto Peláez, Guaymas, 19 de febrero de 1903, fondo Notarías, Jesús M. Gaxiola, t. 01, e. 95, f. 287-290. AGES, Disolución de la sociedad denominada Compañía Explotadora de Maderas, S. A., Guaymas, 27 de abril de 1903, fondo Notarías, Jesús M. Gaxiola, t. 02, e. 138, f. 153-164. AGES, escritura de organización de la sociedad denominada Compañía Industrial y Explotadora de Maderas, S. A., Guaymas, 27 de abril de 1903, fondo Notarías, Jesús M. Gaxiola, t. 02 e. 139, f. 165-184.



Explotadora de Maderas S. A., con un capital social de 500,000 pesos. Esta empresa continuó en operación hasta mediados del siglo XX, realizando trabajos de artillería a cargo de Ramón Corral hijo, quien sustituyó al padre a su muerte en 1912.

En el ámbito regional, Luis A. Martínez fue el principal accionista de la Compañía de Transportes Marítimos de Mazatlán, la cual se fusionó con la Línea Naviera del Pacífico del grupo alemán Wöhler Bartning y Sucesores, del mismo puerto sinaloense. La nueva empresa surgió en 1902 con el nombre de Compañía Naviera del Pacífico, S.A. con un capital social de un millón de pesos; el giro de la compañía fue el transporte de mercancías y pasajeros por el Pacífico y el Mar de Cortés. El personaje señalado, Luis A. Martínez, participó en más de doce empresas entre 1891 y 1911 (cuadro 1), esto le permitió establecer fuertes lazos con otros empresarios, fundar nuevos negocios y mantener su propio nodo en la red de empresarios-banqueros.

Ramón Corral, el otro nodo substancial de la red, utilizó sus vínculos con la política local y federal, lo que propició mayor influencia y conexiones con otros empresarios-banqueros. No fue coincidencia ni un hecho fortuito que Luis A. Martínez, Próspero Sandoval y Baudelio Salazar integraran a Ramón Corral al Banco de Sonora. La probabilidad de que la concesión bancaria les fuese facilitada por la posición de Corral como gobernador del estado y su cercanía con Porfirio Díaz fue una apuesta favorable. Los concesionarios del banco tenían la responsabilidad de organizar una sociedad anónima con capitalistas sólidos por lo que eligieron, además de Ramón Corral, a Rafael Ruiz, Gustavo Torres, Carmelo Echeverría, Arturo Serna, Virginia R. de Tonella, Francisco Gándara, Manuel Mascareñas, José María Elías y Miguel A. López con quienes Corral tenía una estrecha cercanía política. Por su parte, las relaciones de Luis A. Martínez se circunscribían a hombres de negocios como Gaspar Zaragoza, los hermanos Bley, F. A., Aguilar y Sucesores, Pedro Cosca, Juan Pedro Camou, M. James y Cía. Sucesores, W. Yberry e hijos, y los alemanes Max Müller, Geo Grüning.

Alberto H. Hoeffler, Jacobo Schuele, Felipe Seldner, Agustín Freese (figura 1).

Además de los vectores referidos existió entre los empresarios una interacción de compadrazgo y amistad, "de política y de negocios" cuyo resultado fue la incursión de éstos como banqueros. El punto de encuentro y de intersección fue la banca sonorensa (cuadro 1): el Banco de Sonora y el Banco Hipotecario y Agrícola del Pacífico.

CUADRO 1. EMPRESARIOS-BANQUEROS, CONEXIONES.

Empresario	Año	Nombre de la empresa	Relaciona con:
Ramón Corral	1895	Von Gündell y Compañía	Carmelo Echeverría
	1897	C. Echeverría y Cía. El	
	1897	Hermosillense	
	1899	Banco de Sonora	L.W. Mix L. A. Martínez y E. Cosca
	1903	Hotel Arcadia	
	1911	Cía. Industrial y Explotadora de Maderas Banco Hipotecario y Agrícola del Pacífico	
Luis A. Martínez	1891	Luis A. Martínez y Cía. (buque	Corral, Sandoval, Aguilar, Echeverría, Camou, Zaragoza Wöhler Bartning y Sucs. Bley, Aguilar, Zaragoza Corral, E. v. de Cosca, F. A. Aguilar Bley, Corral, Aguilar,
	1892	Río Yaqui)	
		Cía. Explotadora de las	
	1897	Salinas del Pinacate- Luis A. Martínez y Cía.	
	1901	Banco de Sonora	
	1902	Sociedad Cooperativa de	
	1903	Ahorros e Inv.	
	1903	Cía. Naviera del Pacífico	
	1908	Cía. Industrial del Pacífico "Los	
	1910	Ángeles"	
	1911	Cía. Industrial y Explotadora de Maderas	
	1911	Cía. Explotadora de Suchitlan	
		Enrique de la Peña Francisco Fourcade Sucesores Banco Hipotecario y Agrícola del Pacífico	



Victor y Fernando Aguilar	1897	Cía. Minera Bertha y Donato Guerra	Corral, L.A. Martínez, Sandoval, Echeverría, G. Zaragoza  L.A. Martínez  A. Bley, L.A. Martínez  A. Bley, L.A. Martínez, Sandoval, Müller, Camou,
	1897	Cía. Minera San Rafael	
	1897	Fábrica de Hielo el Progreso	
	1897	Cervecería de Sonora	
	1898	Banco de Sonora	
	1901	Fábrica de Galletas	
	1903	Cuauhtémoc	
	1903	Línea de Navegación del Pacífico	
	1908	Cía. Industrial y Explotadora de Maderas	
	1911	Cía. Industrial del Pacífico, "Los Ángeles"	
	1912	Ricardo P. Cubillas y Cía.	
	Adolfo y Simón Bley	1897	
1898		Bley Hermanos	
1906		Mercería de "La Paz", Bley Hermanos	
1911		Banco Hipotecario y Agrícola del Pacífico	
Próspero y Aurelio Sandoval	1894	P. Sandoval y Compañía	Martínez, Corral Luis A. Martínez, Bley
	1897	Larrinaga y Cía. soc. en comandita	
	1897	Banco de Sonora	
	1901	Sociedad Cooperativa de Ahorros e Inversiones de Sonora	
	1903	Compañía Destiladora de Sonora	

Carmelo Echeverría	1897	C. Echeverría y Cía. El Hermosillense Banco de Sonora	Ramón Corral
	1897		
Pedro Cosca y Enedina V. de Cosca	1879	Velarde y Cosca	José G. García Gaspar Zaragoza Gaspar Zaragoza
	1883	Cosca García y Cía.	
	1894	Cía. Minera Zaragoza	
	1898	P. Cosca y Cía.	
	1901	P. Cosca y Cía. Sucesores	
	1911	G. Zaragoza	

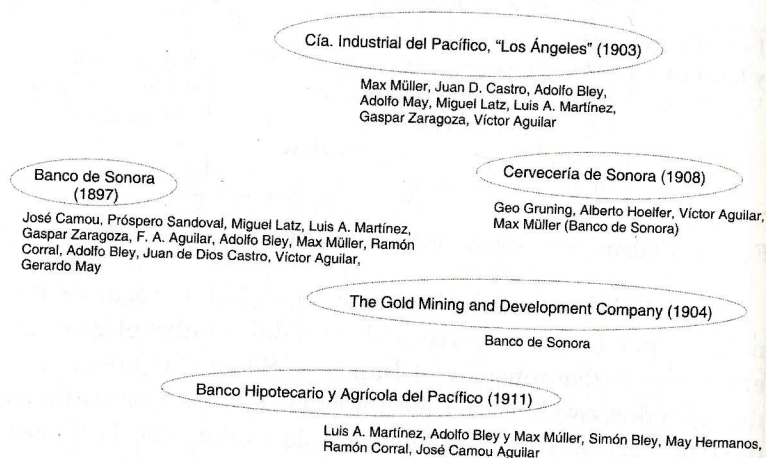
Fuente. Elaboración propia con base en AGES, FN, 1883-1912.

La posibilidad de aglutinar gran cantidad de recursos económicos por los lazos horizontales tendidos entre el grupo de empresarios sonorenses y el Banco de Sonora impulsaron industrias que estaban casi moribundas, como la Compañía Industrial del Pacífico, Los Ángeles y la Cervecería de Sonora. La primera producía toda clase de telas y en 1903 estaba casi paralizada, producía mantas de muy baja calidad, lo que le impedía competir con los textiles de Puebla o la Ciudad de México.<sup>14</sup> Un grupo de empresarios en unión con el Banco de Sonora inyectaron a la antigua industria un millón de pesos para reactivarla y modernizar su sistema productivo. Lo mismo ocurrió con la Cervecería de Sonora en 1908 cuando el banco impulsó la promisoría industria con casi 350 000 pesos, correspondientes a 3 474 acciones, convirtiéndose en el accionista mayoritario.<sup>15</sup> Los habitantes de Hermosillo, la capital de Sonora, continua-

<sup>14</sup> La empresa fue comprada a G. Müller y Compañía Sucesores, y estos la adquirieron de Dolores Ortiz de Cagigal y su esposo Don Vicente Cagigal, en 1891. Pese a que el gobierno del estado les otorgó a los Möller una concesión para la explotación de la industria, éstos la tenían subutilizada.

<sup>15</sup> La Cervecería de Sonora fue constituida en 1897 por Geo Grüning, Alberto H. Hoefler, Jacobo Schuele, Gustavo Torres, Víctor Aguilar y Felizardo Torres con un capital de 60 mil pesos; AGES, Acta constitutiva, 22 de septiembre de 1897, fondo Notarías, Miguel A. López, t. 341, e. 98. AGES, escritura de reorganización de la sociedad Cervecería de Sonora, 20 de febrero de 1908, fondo Notarías, Alberto Flores Juez 1o de la Instancia, t. 17, e. 2292, f.289-298

FIGURA 2. PARTICIPACIÓN DEL BANCO DE SONORA EN EMPRESAS INDUSTRIALES Y LA RECURRENCIA DE EMPRESARIOS-BANQUEROS.



Fuente: elaboración propia con base en AGES, FN, 1890-1913.

ron pensando que la familia Hoeffler era la dueña absoluta de la cervecería.

El impulso económico generado por la naciente red de empresarios-banqueros aupados en el Banco de Sonora influyó en la formación de un mercado de capitales y la creación de un segundo banco local. En 1911 fue constituido el Banco Hipotecario y Agrícola del Pacífico con capital del Banco de Sonora, la red de empresarios-banqueros y otros financieros que se sumaron a la trama económica. Luis A. Martínez participó con el mayor número de acciones equivalente a 315 000 pesos, el Banco de Sonora contribuyó con 70 000 pesos, la casa mercantil May Hermanos con 200 000 pesos y Geo Gruning con 170 000. Por su parte Adolfo Bley, Simón Bley, Max Müller, M. James y Cía. Sucesores participaron con 140 000 pesos cada uno. El resto de los dieciocho accionistas tuvieron una participación relativa de entre 10 000 y 100 000 pesos. En la figura 2 se muestra la

activa participación del Banco de Sonora en el fomento de la industria y en la creación de un nuevo banco.

Las redes horizontales tejidas entre los empresarios sonorense y el Banco de Sonora se extendieron años después al Banco Hipotecario y Agrícola. Los mecanismos de reputación se reforzaron entre los socios, se forjó un escenario de información y cooperación común para abatir las incertidumbres y reducir los riesgos. Lo más destacado en esta nueva red fue la apertura de un mercado de capitales que cristalizó en la primera década del siglo XX. Asimismo, los hombres de negocios diversificaron las actividades económicas con la creación de nuevas empresas y el fortalecimiento de la cervecería y los textiles. Los Bancos de Sonora y el Hipotecario y Agrícola del Pacífico no eran las únicas instituciones financieras que operaban en la entidad, pero sí los más importantes en cuanto concesión de créditos para las actividades productivas.

Entre 1897 y 1911, la banca en su conjunto otorgó créditos por más de 4 millones de pesos (cuadro 4). El 50% lo concedió el Banco de Sonora y el 24% el Banco Hipotecario del Pacífico. Es decir, entre ambos cubrieron el 74% del monto total de los créditos.

CUADRO 2. FINANCIAMIENTO OPERADO POR LA BANCA PRIVADA.

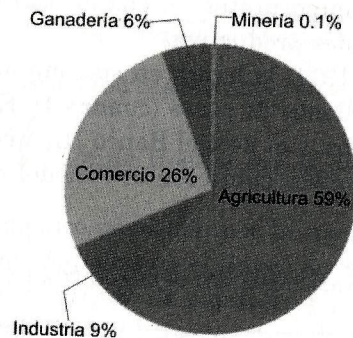
Nombre del Banco	Monto en pesos de la época
Banco de Sonora	2 116 000
Banco Hipotecario y Agrícola del Pacífico	1 081 441
Banco Nacional de México	714 653
Banco Occidental de México	263 000
Banco Minero de Chihuahua	131 000
Total	4 397 094

Fuente: Elaboración propia con base en AGES, FN 1899-1913.



El crédito bancario resolvió en gran medida los problemas de liquidez monetaria de los empresarios agrícolas, los comerciantes, los industriales, incluso con préstamos a corto y mediano plazo auxilió a los ganaderos y los mineros. El 59% del financiamiento se canalizó a la producción agrícola, en especial a los cultivos de trigo y de garbanzo, el 26% al comercio para consolidar o ensanchar los negocios, mientras que la industria recibió el 9% del crédito para ampliar la producción industrial o modernizar su infraestructura. En el caso de la ganadería los recursos fueron para el mantenimiento de los ranchos pero se limitó la compra de ganado.

FIGURA 3. DESTINO DEL FINANCIAMIENTO BANCARIO, 1897-1913.



Fuente: Elaboración propia con base en AGES, FN, 1899-1913.

Esta canalización de recursos bancarios para las actividades económicas fue un hecho sin precedentes durante el Porfiriato. Los empresarios-banqueros prospectaron un objetivo común: dinamizar la economía estatal a través de la inversión con crédito bancario y el aumento de sociedades anónimas con el fin de pulverizar las acciones.

#### EL PROCESO DE DESARTICULACIÓN DE LA RED DE EMPRESARIOS-BANQUEROS (1913-1924)

La red de empresarios-banqueros consolidada durante el Porfiriato se desarticuló durante la Revolución mexicana por tres razones principales: 1) el envío al exilio del nodo político de la red, Ramón Corral; 2) el exilio de los empresarios locales y de algunos extranjeros simpatizantes con el régimen político anterior; 3) la intervención e incautación de los bienes de los particulares que incluyó a los miembros de la red. Durante la presidencia de Francisco I. Madero, el estado de Sonora se mantuvo bajo relativo orden pero a la muerte del revolucionario, y el arribo a la presidencia de Victoriano Huerta, el gobernador interino de Sonora, Ignacio L. Pesqueira, se sumó al descontento general. Pesqueira inició una lucha contra el poder central y demandó apoyo económico de ganaderos, agricultores, comerciantes, mineros y propietarios con solvencia económica. Ante la negativa de algunos, el gobernador impuso préstamos forzosos, impuestos de guerra, intervención de bienes por ausencia de sus propietarios o incautación de bienes por rebeldía a la causa.

La confiscación de propiedades causó que la economía sonorense colapsara. En primer término fueron intervenidas las propiedades de los empresarios porfiristas allegados a Ramón Corral, quien exiliado dejó sin amparo político a sus antiguos socios. Algunos empresarios cruzaron la frontera y buscaron refugio en Estados Unidos a fin de poner a salvo a sus familias y sus capitales. En segundo lugar, Pesqueira confiscó industrias, huertas, tierras de labor, haciendas de beneficio, bancos y casas de renta que no cubrieron el impuesto de guerra; colocó en renta las tierras, las minas y las casas intervenidas, así como supervisión del gobierno revolucionario sobre la industria manufacturera. Este fenómeno ocurrió tanto con Ignacio L. Pesqueira como con el gobernador constitucional José María



Maytorena, quien controló y administró la venta y distribución de la harina del molino "El Hermosillense" para beneficio de las arcas estatales.<sup>16</sup>

En el caso de las instituciones bancarias, éstas fueron confiscadas por la falta de cooperación de los banqueros frente a los préstamos forzosos y porque los banqueros habían sacado el numerario colocándolo en Estados Unidos.<sup>17</sup> Los empresarios-banqueros no estuvieron dispuestos a solventar la guerra que Pesqueira tenía planeada, otorgaron sólo algunos préstamos al inicio de la revolución y los bancos cerraron sus puertas en junio de 1913.<sup>18</sup> Para enfrentar la falta de liquidez, Maytorena prolongó las medidas tomadas por Pesqueira, emitiendo más de 800,000 mil pesos en billetes sin respaldo metálico y ordenando a la población la aceptación forzosa del nuevo papel.<sup>19</sup>

A finales de 1915 la economía del estado se encontraba muy dañada, la agricultura era desastrosa con las haciendas saqueadas y abandonadas, las actividades productivas prácticamente paralizadas y la fuga de capitales continuaba con la emigración de los antiguos propietarios y comerciantes. La única actividad rentable en ese momento fue la ganadería de exportación y en

<sup>16</sup> AGES, Préstamos Voluntarios Obligatorios, 26 de marzo de 1913, fondo Ejecutivo, Ramo de Guerra, t. 2961.

<sup>17</sup> AGES, Actas de intervención de las instituciones bancarias establecidas en Sonora, fondo Ejecutivo, Ramo de Guerra, tomo 261, 1913.

<sup>18</sup> La circulación de la moneda del Banco de Sonora continuó teniendo valor durante la revolución y la circulación de billetes entre 1905 y 1911 se mantuvo entre los 2'700,000 pesos. En 1912 superó los 3'000,000 de pesos en circulación en metálico y papel. Entre 1913 y 1916, (los años más difíciles para la economía del estado) la circulación de billetes fue de 2'300,000 pesos, cuyo metálico de un 1'200,000 pesos cubrió la circulación de papel; AGES, *La Constitución, 1910-1915*; Antonio Manero, *La reforma bancaria en la Revolución Constitucionalista. Edición facsimilar de 1958*, México, Biblioteca del Instituto Nacional de Estudios Históricos de la Revolución Mexicana, Banco Nacional Ejército, Fuerza Aérea de la Nación, Miguel Ángel Porrúa, 1992, pp. 307.

<sup>19</sup> Laura Alarcón Menchaca, *José María Maytorena. Una Biografía Política*, Jalisco, El Colegio de Jalisco, El Colegio de Sonora y Universidad Iberoamericana, 2008, p. 348.

los siguientes meses permanecieron el desabasto, la inflación y escasas posibilidades de nueva inversión.<sup>20</sup> El gobernador interino Adolfo de la Huerta trató de poner orden e impulsar el desarrollo de las actividades económicas en 1917, al ser parte del grupo revolucionario que controlaba la zona, devolvió las propiedades intervenidas a sus antiguos poseedores, repartió tierras en el sur del estado, principalmente en Navojoa, habilitó cooperativas agrícolas y a los hortelanos los dotó con semillas y recursos económicos<sup>21</sup>. Ese año se incrementó también la exportación de ganado sonoreño por la participación de Estados Unidos en la Primera Guerra Mundial;<sup>22</sup> ante los signos de recuperación económica se proyectó una nueva casa bancaria para transacciones elementales, aún sin contar con una legislación bancaria que la sustentara.<sup>23</sup> Francisco S. Elías, sus hermanos y familiares políticos, así como Roberto P. Pesqueira, Ignacio Soto y Plutarco Elías Calles constituyeron en 1917 la Compañía Bancaria Mercantil y Agrícola de Sonora, S.A. En los siguientes siete años el monto de recursos facilitados para el cultivo de trigo apenas rebasó los 78 000 pesos.<sup>24</sup> En diez años de conflicto armado la actividad económica prácticamente estuvo detenida y la extinta red de empresarios-banqueros estuvo lejos de reorganizarse y operar como antaño, por lo menos hasta 1924, cuando se restableció el marco institucional que permitió la fundación de bancos en el país.

<sup>20</sup> Gracida, "Impacto", 2004, pp. 183-187.

<sup>21</sup> Adolfo de la Huerta, *Informe que rinde al H. Congreso del Estado, el gobernador provisional*, Hermosillo, Imprenta del Gobierno del Estado, 1917.

<sup>22</sup> Plutarco Elías Calles, *Informe de sus gestiones durante el período comprendido entre el 1° de Abril al 16 de septiembre de 1918*, Hermosillo, Imprenta del Gobierno del Estado, 1918, p. 11.

<sup>23</sup> La banca porfirista continuaba incautada y la ley bancaria había sido derogada. Manero, "La reforma", 1992, pp. 67-90.

<sup>24</sup> 78 mil 846 pesos de la época. AGES, FN, Hermosillo, Guaymas, Obregón y Navojoa, 1917-1924.



## RESTRUCTURACIÓN DE LA RED DE EMPRESARIOS-BANQUEROS A PARTIR DE LA REVOLUCIÓN (1925-1942)

Los generales Álvaro Obregón y Plutarco Elías Calles, quienes como presidentes de la república ordenaron la banca mexicana y sentaron las bases del Banco de México, respectivamente, establecieron en Sonora un banco regional. Elías Calles ya había fundado una casa bancaria en 1917 con su tío Francisco S. Elías, la Compañía Bancaria Mercantil y Agrícola, sin embargo, no contaba con los lineamientos jurídicos que le dieran el carácter de banco a la nueva agencia que pretendían organizar. En cambio, una vez que entró en vigor la ley sobre bancos refaccionarios en 1924, Álvaro Obregón organizó una sociedad anónima con el objeto de financiar el cultivo y la comercialización del garbanzo.

El militar se convirtió en empresario y en cabecilla de los garbanceros del sur de Sonora y el norte de Sinaloa, reformó la Oficina Comercial Álvaro Obregón de 1917 por la Obregón y Compañía, con matriz en Nogales, para importar, exportar y comisionar la venta de garbanzo a partir de 1925.<sup>25</sup> Un ejercicio similar de liderazgo empresarial lo había iniciado Obregón seis años atrás cuando formó la Unión de Garbanceros de Sinaloa y Sonora, oficina que concentraba la cosecha para exportarla a Estados Unidos. De esta agencia se desprendió el Sindicato de Garbanceros cuyo director fue Álvaro Obregón,<sup>26</sup> y durante su periodo presidencial participó en la creación de la Cooperativa de Combustibles de la Cámara Agrícola del Río Mayo, gestionó la telefonía para dicha Cámara y la construcción de caminos para el fortalecimiento de la región.<sup>27</sup>

<sup>25</sup> Archivo Fernando Torreblanca, (en adelante AFT) telegrama a Fernando Torreblanca de la Oficina Comercial de Álvaro Obregón, s/f, Fondo Álvaro Obregón, 11060200, exp. 6, inv. 5058.

<sup>26</sup> AFT, carta anónima dirigida a Álvaro Obregón, Nogales Sonora, 26 de enero de 1919, fondo Álvaro Obregón, 11030500, exp. 1060, inv. 3934, Obregón, Álvaro, Comisionista de Garbanzo; 11030200, exp. 55, inv. 1981.

<sup>27</sup> Everardo Santillán Domínguez, *La Cámara Agrícola y Comercial del*

En este sentido, el militar sonorenses fue la pieza cardinal de la naciente red de empresarios-banqueros posrevolucionarios, o por lo menos uno de los nodos principales. Al organizar y constituir el Banco Refaccionario de Occidente, Obregón incluyó a sus amigos y conocidos agroindustriales: Ignacio P. Gaxiola, Diego Redo, Crispín J. Palomares, Ignacio Gutiérrez Santacruz, Ignacio Ruiz, Blas Valenzuela, Salvador I. Campoy, José A. Morales y Gumaro Villalobos.<sup>28</sup> Los proyectos empresariales de Obregón estaban enfocados en fortalecer las regiones del Yaqui y el Mayo, establecer diferentes tipos de industrias y sistemas de producción (cuadro 3) y después de su muerte su esposa María Tapia e hijos continuaron trabajando en el mismo sentido, la creación de nuevas empresas.

CUADRO 3. EMPRESAS ESTABLECIDAS POR ÁLVARO OBREGÓN Y LA FAMILIA OBREGÓN.

Nombre de la empresa	Año	Socios
Banco Refaccionario de Occidente	1926	General Álvaro Obregón, Ignacio P. Gaxiola, Ignacio Ruiz, Gumaro Villalobos, Diego Redo, Blas Valenzuela, Tomás Robinson Bours Jr., José A. Morales, Salvador I. Campoy, Ignacio Gutiérrez Santacruz, Crispín J. Palomares
Cía. Textil Mexicana	1928	General Álvaro Obregón, Ignacio P. Gaxiola, Luis A. Salazar, Fernando Aguilar, Francisco C. Araiza, Tomás Robinson Bours

*Río Mayo, 1921-1932*, Hermosillo, Universidad de Sonora, Departamento de Historia y Antropología, 1998.

<sup>28</sup> Ignacio P. Gaxiola también operó como su gestor y representante en los negocios de Obregón. AGES, Poder notarial otorgado por Álvaro Obregón a Ignacio P. Gaxiola, 23 de marzo de 1926, fondo Notarías, t. 1 exp. 17, f. 96-105.



Cía. Distribuidora del Yaqui	1928	General Álvaro Obregón, Ignacio P. Gaxiola, Francisco C. Araiza, José María Parada, Harry C. Grigey, Ricardo Laborín, William A. Ryan y Jesús Antonio Parada, James Joseph Ryan.
Molino Harinero del Yaqui	1928	Obregón y Cía., Ignacio P. Gaxiola (varios americanos), J. María Parada, J. Antonio Parada, Manuel Escamilla, Federico Bórquez.
Agencia Chevrolet	1929	Obregón y Cía., Ignacio P. Gaxiola, Fernando Aguilar Jr., Emilio R. Bórquez
Despepitadora del Noroeste	1929	Obregón y Cía., Ignacio P. Gaxiola, Benjamín Castelo, Rosario Verdugo, J. María Parada, F. P. Valenzuela, Flavio F. Bórquez, C. Elizondo
Compañía Industrial y Mercantil	1937	Luis Oroz, Fernando Aguilar, María T, Vda. de Obregón
Harinera de Navojoa	1942	María T. Vda. de Obregón, Álvaro Jr. Mayo y Cenobia, Francisco y Arcel Obregón (hijos de Álvaro Obregón) y Alberto Hoeffler

Fuente: Elaboración propia con base en AGES, FN, 1925-1932; ADGNES, 1933-1942.

En 1927 el Banco Nacional de Crédito Agrícola tomó posesión de la Compañía Constructora Richardson. Los lazos de Álvaro Obregón con el presidente Plutarco Elías Calles influyeron para que el Banco otorgara un monto de hasta 3 millones de pesos en créditos a los garbanceros y un estimado de más de 2 millones de pesos para los sembradores de trigo en 1928.<sup>29</sup> La influencia política y económica de Obregón fue esencial para la organización de la red de empresarios-banqueros en el sur

<sup>29</sup> AGES, sustitución de poder otorgado por el Sr. Licenciado Ramón Beteta como apoderado del Banco Nacional de Crédito Agrícola, S.A. al Banco Refaccionario de Occidente, S.A, 25 de junio de 1926, fondo Notarías, Roberto H. Orellana, t. 1, e. 55, c. 56.

de Sonora, entre los que destacaron Luis Oroz, Tomás Robinson Bours Jr., José Tiburcio Otero, Flavio A. Bórquez y José María Parada, quienes recibieron créditos para sus empresas agrícolas y comerciales. Esta situación los fue colocando poco a poco en una mejor posición en la red hasta pasar de agricultores a empresarios-banqueros. El otro nodo de la red, Plutarco Elías Calles, vinculó a otros personajes de Nogales, Hermosillo, Guaymas, Ciudad Obregón y Navojoa; ciudades que vivieron el resurgimiento de la banca, los negocios y en consecuencia las conexiones empresariales.

Mencionamos que la primera empresa familiar que integró Plutarco Elías Calles —junto con un empresario hermosillense— fue la Compañía Bancaria y Mercantil en 1917. A mediados de 1921 incursionó en la minería, al lado de su hijo Rodolfo y del general Miguel Piña, en la Compañía El Tramado<sup>30</sup> y posteriormente en la creación del Banco Agrícola Sonorense para resolver la iliquidez financiera de los agricultores e impulsar la economía de la región en ciertas áreas. Esta red familiar, política y empresarial se solidificó en el Banco Mercantil y Agrícola, S. A. Refaccionario atendiendo a empresarios sonorenses como la familia Camou y Antonio A. Gándara, Juan Pavlovich y la familia Astiazarán, así como a otros políticos de renombre y trayectoria. Por ejemplo el exgobernador Alejo Bay<sup>31</sup> y su esposa Carmen Tapia, quienes obtuvieron un crédito por 109 000 mil pesos durante su periodo gubernamental. El puesto público le sirvió también a Alejo Bay para ensanchar sus propiedades, logró un préstamo del Banco Hipotecario y Agrícola del Pacífico por 150 000 pesos oro nacional, junto con el general Francisco R. Manzo, por el predio Agua Caliente de los Yaquis y otras propiedades en

<sup>30</sup> AGES, Escritura Constitutiva de la sociedad minera "El Tramado", Hermosillo, 3 de junio de 1921, fondo Notarías, Daniel Benítez, t. 06, e. 47, f. 204-211.

<sup>31</sup> Rodolfo Elías Calles fungió como tesorero general del estado de 1923 a 1925 en la gubernatura de Alejo Bay quien también era pariente político de Álvaro Obregón y amigo muy cercano.



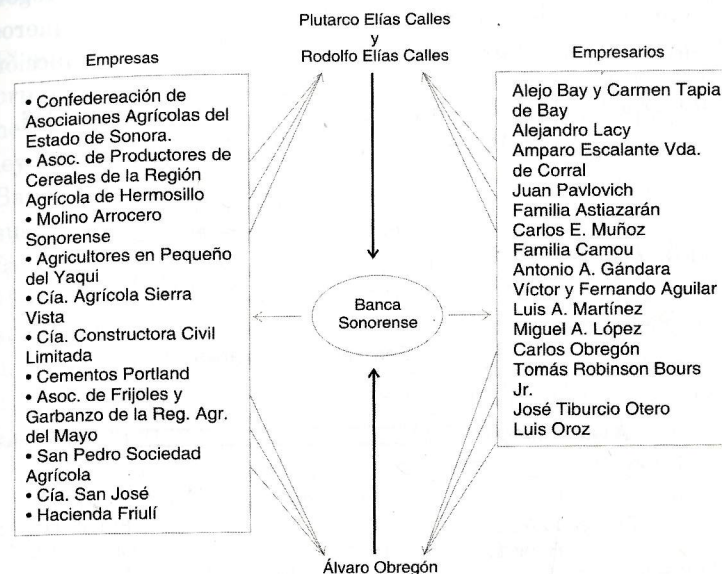
Guaymas.<sup>32</sup> En otro negocio con Carlos B. Maldonado, Bay creó la Compañía Ganadera del Cajón de la Ubalama con capital social de 20,000 pesos oro; aunque el exgobernador aportó el 50% del capital, Maldonado manejó la empresa.

La institución financiera de los Elías Calles coadyuvó al crecimiento de la economía sonorenses y al desarrollo agrícola de Hermosillo, amén del apoyo político cuando Rodolfo Elías Calles fue gobernador constitucional. El político respaldó a la Asociación de Productores de Cereales de la Región Agrícola de Hermosillo con un crédito por 200 000 pesos para el cultivo de trigo en el ciclo invernal 1933-1934. El acuerdo incluyó al Banco Nacional de México que aportó 125 000 pesos y el Mercantil y Agrícola Refaccionario aportó 75 000.<sup>33</sup> También recibieron apoyo del gobernador los Agricultores en Pequeño del Yaqui, S. C., el Comité para Resoluciones del Problema Agrario en la Región del Mayo y el Molino Arrocero Sonorense (cuadro 6). Al mismo tiempo, agricultores individuales recibieron crédito merced a la red creada por Álvaro Obregón, Plutarco y Rodolfo Elías Calles, los esposos Alejo Bay y Carmen Tapia que incluía entre otros a Alejandro Lacy, Amparo Escalante viuda de Corral, Víctor y Fernando Aguilar, Luis A. Martínez, Miguel A. López, H. Ebert A. Sibbet y Francisco Laborín.

<sup>32</sup> El Banco Hipotecario Agrícola del Pacífico cedió el crédito que originalmente había otorgado a Francisco Flores en 1911 al gobernador Alejo Bay y al general R. Manzo por partes iguales, al no cumplir Flores con el contrato, procedió a traspasar el crédito. AGES, traspaso de crédito, 1° de noviembre de 1926, fondo Notarías, t.6, e. 420. Pablo Peralta también adquirió: El Carrizal de Tena, San Francisco de Gito o Las Burras por compra que hizo a Carmen Duarte Vda. de Bringas (esposa de Juan N. Bringas) por la cantidad de 20 mil pesos plata mexicana, a través de su esposa Carmen Tapia. AGES, Compra venta 15 de julio de 1926, Horacio Sobarzo, t.4, e. 350.

<sup>33</sup> Esta fue una medida que tomó el gobernador porque la Asociación no contaba con los recursos ni la solidez para formar parte del Banco Agrícola Sonorense, como las asociaciones agrícolas del sur del estado que constituyeron dicho banco. AGES, acuerdo entre el gobernador y Roberto B. Astiazarán, septiembre- octubre de 1933, fondo Notarías, Horacio Sobarzo, t. 3, 4, exps. 163, 164, 173, 195.

FIGURA 4. RED DE FINANCIAMIENTO DE LA BANCA SONORENSE AL SECTOR PRODUCTIVO (1924-1941).



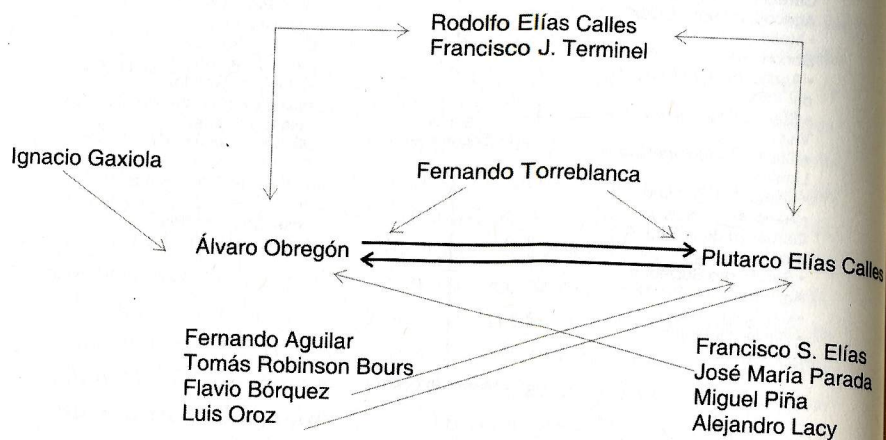
Fuente: Elaboración propia con base en AGES, FN, 1924-1941.

Las empresas recibieron financiamiento por 981,800 pesos y el grupo de empresarios (figura 4) 1 815 896 pesos. Los casi 3 millones de pesos en conjunto fueron destinados al cultivo de trigo y arroz, y la agroindustria de harinas de esos cultivos, así como a la industria naviera, la industria del cemento, ranchos ganaderos y haciendas de labor en distintos puntos como Guaymas, Hermosillo, Ciudad Obregón. Fue en esta etapa que se desarrollaron las regiones agrícolas de Hermosillo y el valle del Yaqui y el Mayo. La nueva generación de empresarios-banqueros marcó la pauta en el desarrollo económico de Sonora en este periodo. La economía del estado tuvo una recuperación en comparación con el periodo revolucionario, las dos décadas siguientes fueron



de grandes cambios y de momentos coyunturales para proyectar el progreso de la región. Es innegable que Álvaro Obregón formó en el sur de Sonora una red de empresarios-banqueros con agricultores y agroindustriales dedicados a la producción

FIGURA 5. CONEXIONES DE LA RED A PARTIR DE PLUTARCO ELÍAS CALLES Y ÁLVARO OBREGÓN.



Fuente: elaboración propia con base AGES, FN, 1924-1941.

de garbanzo, arroz y hortalizas como el chícharo y el tomate. Los lazos fueron liados con la creación del Banco Refaccionario de Occidente y el financiamiento del garbanzo, incluidos créditos del Banco Nacional de Crédito Agrícola para el cultivo de la leguminosa. En cambio, la red que formaron Plutarco Elías Calles y su hijo Rodolfo, en la zona centro-norte de Sonora, se vinculó directamente al crédito bancario a través de la relación política-negocios. Se trató de una segunda generación de empresarios-banqueros que incluyó a las familias Elías Suárez, Elías Calles y los Obregón (figura 5).

### EXPANSIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE LA RED DE EMPRESARIOS-BANQUEROS SONORENSES (1942-1976).

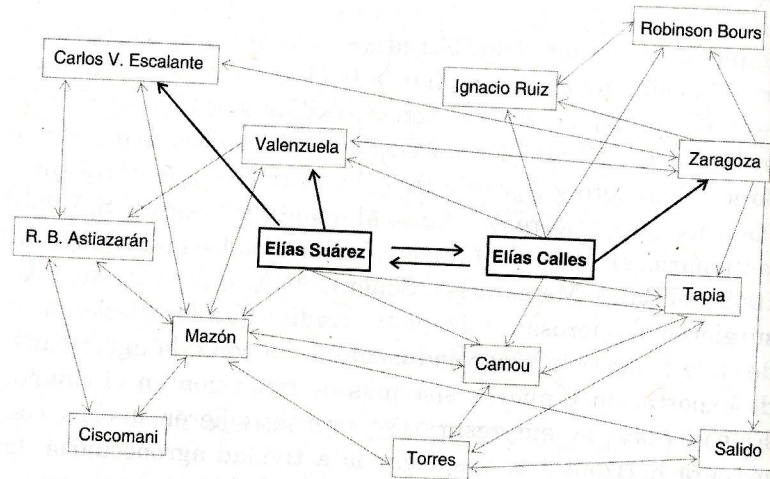
El marco institucional de 1941 afianzó la banca especializada y brindó posibilidades de ampliar la red bancaria por subdivisiones a través de las organizaciones auxiliares de crédito. Con la ley bancaria de 1941, Sonora vio nacer tres bancos privados: el Banco Ganadero y Agrícola (BGyA) en 1942 —que quizá tuvo sus raíces en el cierre del Banco Mercantil y Agrícola, S.A. Refaccionario, en 1939—, el Banco Mercantil del Yaqui y Mayo de 1948 y el Banco Mercantil de Sonora, el año siguiente. Además surgieron numerosas uniones de crédito que fortalecieron el desarrollo agrícola y agroindustrial de la zona, la agricultura de exportación y nuevos sistemas de irrigación en el campo. En esta etapa los empresarios sonorenses tejieron sus lazos de manera horizontal al desplegar la actividad agropecuaria, la agroindustria y el comercio, en donde el crédito tuvo un papel preponderante.

El Banco Agrícola Sonorense se fundó con las asociaciones agrícolas del sur del estado, mientras el Banco Ganadero y Agrícola se organizó con ganaderos independientes. El Banco del Pacífico por su parte entrelazó los intereses de los ganaderos del norte, los agricultores del centro y el sur (los antiguos empresarios-banqueros del Banco Refaccionario de Occidente) de Sonora. En los casos del Banco de Comercio de Sonora y del Banco de Comercio del Yaqui y Mayo, la red agrupó respectivamente a agricultores, comerciantes y ganaderos del centro y norte del estado y a empresarios agroindustriales del sur. Por último, el Banco de Nogales aglutinó a un nutrido grupo de ganaderos del norte de Sonora.<sup>34</sup>

<sup>34</sup> Originalmente el Banco de Nogales se fundó en 1928 con accionistas extranjeros, pero en 1932 cuando cambió su denominación por Banco de Nogales incursionaron socios mexicanos. Los principales accionistas eran los hermanos Carlos, Enrique y Manuel Osete, *Asociación de Banqueros de México*, 1940.



FIGURA 6. RED HORIZONTAL DESARROLLADA CON BASE EN LA BANCA Y UNIONES DE CRÉDITO DE SONORA, 1942-1976.



Fuente: Elaboración propia con base en ABM (1942-1977); Hemeroteca *El Imparcial* (1947-1977).

Los descendientes de la familia Elías fueron los banqueros de mayor trayectoria al articular un fuerte grupo de ganaderos y agricultores con la intermediación financiera del Banco Ganadero y Agrícola. La institución inició actividades en 1942 con sólo nueve socios, tres de ellos familiares de Francisco S. Elías; en poco tiempo sumaban cincuenta socios y para 1976 seguían apareciendo en el Consejo de Administración Ignacio Elías M. y Adalberto Elías P., así como Federico Valenzuela, presidente Ejecutivo, Gustavo Mazón López, Arcadio Valenzuela, Ernesto Camou Jr., Juan Pedro Camou, Genaro Gómez Jr. y Ricardo Valenzuela.<sup>35</sup> La red de empresarios-banqueros del centro de

<sup>35</sup> Rodolfo Elías Calles y sus hijos no se involucraron en el Banco Ganadero, sino que se concentraron en el Banco Agrícola Sonorense y en la Unión de Crédito Agrícola de Cajeme. Rodolfo fue presidente de la Unión de 1944 a 1949 y permaneció en el Consejo de Administración hasta 1953. Esta red incluyó a

Sonora se articuló alrededor del Banco de Comercio de Sonora, el Banco Ganadero y Agrícola y la Unión de Crédito de Hermosillo, el nodo fue Carlos V. Escalante<sup>36</sup> presidente del Banco de Comercio de Sonora. La red se fortaleció con Herminio Ciscomani, Antonio Salido, los hermanos Mazón y Camou, Enrique Tapia y Delfín Ruibal.<sup>37</sup>

Estos empresarios formaban parte tanto de la banca, la unión de crédito y las actividades agroindustriales y agrícolas, además de los ganaderos, las familias Torres, Ancheta, Menchaca y los Valenzuela que tomaron el control del Banco Ganadero y Agrícola a finales de los cincuentas. La red se extendió en los siguientes años gracias al poder que ejerció Roberto B. Astiazarán sobre la Unión de Crédito de Hermosillo. En resumen, entre 1940 y 1976 la red conformada por los Elías Suárez y Elías Calles anudó otros pequeños nodos a lo largo y ancho de Sonora que incluyó apellidos vigentes en la actualidad: Mazón, Ciscomani, Luders, Coppel, Ruibal, Salcido, Davlantes, Gómez del Campo, Clericci, entre otros. Vale destacar la participación de Roberto B. Astiazarán, presidente de la Unión de Crédito Agrícola de la Costa de Hermosillo y consejero en el Banco del Pacífico, quien apoyó el financiamiento agrario y estuvo pendiente de los mercados del trigo, algodón y otros productos. En tabló relaciones con el Banco Nacional de México para apoyar sus cultivos a lo largo de 2 652 hectáreas de su propiedad y financiar a los agricultores de la costa. No menos importantes fueron los socios de las uniones de crédito formadas por

las familias Obregón Tapia, Zaragoza, Robinson Bours, Palomares, Laborín, Camou, Elizondo, Ivich, Valenzuela, Donadeu y a Faustino Félix hijo del ex gobernador de Sonora del mismo nombre. Los lazos de la red alcanzaban a la Unión de Crédito Agrícola del Yaqui, la Unión de Crédito de Cajeme y el Banco de Comercio del Yaqui y Mayo.

<sup>36</sup> Carlos V. Escalante fungió como presidente del Consejo de Administración del Banco de Comercio de Sonora hasta 1976, Asociación de Banqueros en México, (en adelante ABM), 1971, *Anuario Financiero*, Bancomer.

<sup>37</sup> ABM, *Anuario Financiero*, Bancomer, 1971-1976.



grandes, medianos y pequeños propietarios agrícolas, quienes desarrollaron el campo —algodón y trigo— y la economía sonorense entre 1960 y 1970.

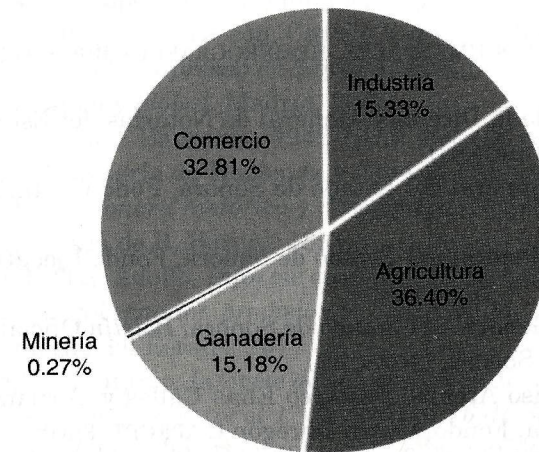
Las redes entrelazaron finalmente el sur, el centro y el norte de Sonora (figura 6) a través del Banco Mercantil del Yaqui y Mayo, el Banco de Comercio de Sonora, el Banco del Pacífico, Pedro y Gaspar Zaragoza Jr., los Elías, los Robinson Bours, los Tapia, los Salido y una larga lista de banqueros y empresarios de carácter nacional como Agustín Legorreta, Salvador Ugarte y Manuel Espinoza Yglesias.

#### CONCLUSIONES

La red de empresarios-banqueros analizados a lo largo de este trabajo incluyó agricultores, ganaderos, comerciantes y prestadores de servicios con participación preponderante en la organización de la banca y la intermediación financiera para el fomento de las actividades productivas. A lo largo de la temporalidad estudiada las redes más importantes en Sonora fueron entretajadas por políticos empresarios y empresarios ligados a la política. En la primera etapa destacaron Ramón Corral y Luis A. Martínez. Posteriormente Plutarco Elías Calles, Álvaro Obregón y sus descendientes. Este mecanismo repercutió positivamente en el dinamismo económico de la entidad norteña y fue el negocio bancario el que proveyó de recursos a los miembros de la red para transitar buena parte del siglo XX. La etapa de mayor auge fue de 1942 a 1976. En este periodo se fortaleció la red de empresarios-banqueros e incorporó a descendientes de empresarios de la primera etapa así como familias de hombres de negocios y agricultores que aprovecharon las condiciones creadas alrededor del grupo. La red creó un emporio gracias al cultivo, distribución y venta de fibra, granos y hortalizas que proyectó a Sonora como el granero de México.

El desarrollo y empuje de la banca privada gestaron una serie de relaciones que facilitaron las oportunidades de negocios y el crédito resultó fundamental en la consolidación de la red a lo largo del tiempo y las diversas regiones de Sonora (figura 7). Los más de 600 millones de dólares que generó el sector en veinte años permitió también el mejoramiento de las semillas, los sistemas de cultivo y su tecnificación.

FIGURA 7. DESTINO DEL CRÉDITO OTORGADO POR LA BANCA PRIVADA Y UNIONES DE CRÉDITO SONORENSE, 1955-1973



Fuente: Elaboración propia con base en las cifras que arrojó el Boletín Estadístico emitido por la Comisión Nacional Bancaria (1955-1973).

En las relaciones interbancarias y empresariales estudiadas para Sonora se identificaron ocho apellidos clave en las redes eslabonadas entre 1942 y 1976. La familia Elías estructuró el nodo principal, de ellos se desprendió la familia Zaragoza, la familia Robinson Bours y otras como Torres, Tapia y Camou, Valenzuela, Mazón, Astiazarán y Escalante. Todos ellos generaron la ola de empresarios agrícolas, agroindustriales,



ganaderos y comerciantes que indujeron el desarrollo económico del estado, el crédito local y las organizaciones auxiliares de crédito. La evidencia la hallamos en los valles del Yaqui y el Mayo que ampliaron y solidificaron su vocación agroindustrial y comercial, así como la costa de Hermosillo que despuntó en la década 1950. La red de empresarios-banqueros sonorenses fortaleció la economía sin precedente, se inyectaron por ejemplo 1,768 millones de dólares entre 1955 y 1976 de los cuales más de la tercera parte se destinaron a la agricultura, cuando la dependencia de nuestra alimentación no dependía del exterior.

#### FUENTES DOCUMENTALES, HEMEROGRAFÍA Y BIBLIOGRAFÍA

- Archivo de la Dirección General de Notarías del Estado de Sonora (ADGNES)
- Archivo General del Estado de Sonora, Fondo Notarías (AGES, FE)
- Archivo General del Estado de Sonora, Fondo Ejecutivo (AGES, FE)
- Archivo General del Estado de Sonora, *Boletín Oficial del Estado de Sonora*, (AGES, BO)
- Fideicomiso Archivo Plutarco Elías Calles y Fernando Torreblanca, Fondo Álvaro Obregón (FAPECFT, FAO)
- Fideicomiso Archivo Plutarco Elías Calles y Fernando Torreblanca; (FAPECFT, FPEC)
- El Imparcial*.
- AGUILAR Aguilar Gustavo y Ana Isabel Grijalva Díaz, "La banca en Sonora y Sinaloa en vísperas y en los primeros años de la revolución." *Ponencia en XXI Simposio de la sociedad Sonorense de Historia*. Hermosillo: Sociedad Sonorense de Historia, 2008.
- ALARCÓN Menchaca Laura, *José María Maytorena. Una Biografía Política*, Jalisco, El Colegio de Jalisco, El Colegio de Sonora, Universidad Iberoamericana, 2008.

- Asociación de Banqueros de México. *Anuario Financiero de México*, México, 1940-1976.
- Banco de Comercio de Sonora, *Informe que rinde el Consejo de Administración del Banco de Comercio de Sonora*. S.A. Hermosillo, Banco de Comercio de Sonora, 1971.
- CASTAÑEDA Ramos Gonzalo, *Un análisis socio-económico sobre la formación de grupos económicos en el México del siglo XIX*, Puebla, Universidad de las Américas, 2003.
- CLIFON Judith, Francisco Comín, Daniel Díaz, Montserrat Entrialgo, Lina Gálvez, Esteban García Canal, Terry Gourvish, Nuria López, José Manuel Montes, Nuria Puig, Glicerio Sánchez, Julio Tascón, Camilo Vázquez, Marta María Vidal. *Redes de empresas en España. Una perspectiva teórica, histórica y global*, Madrid, 2005.
- Comisión Nacional Bancaria, 1942-1973. *Boletín estadístico*. México: Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
- DÁVILA F. T., *Sonora histórico y descriptivo*, Nogales, Arizona, Tipografía de R. Bernal, 1894.
- DE LA HUERTA Adolfo, *Informe que rinde al H. Congreso del Estado, el gobernador provisional*. Hermosillo, Imprenta del Gobierno del Estado, 1917.
- ELÍAS Calles, Plutarco, *Informe de sus gestiones durante el periodo comprendido entre el 1° de Abril al 16 de Septiembre de 1918*, Hermosillo, Imprenta del Gobierno del Estado, 1918.
- GARCÍA y Alva Federico, *Álbum-Directorío del Estado de Sonora, 1905-1907*, edición facsimilar, Hermosillo, Gobierno del Estado de Sonora, 2005.
- GRACIDA Romo, Juan José, "Impacto de la Revolución Mexicana en Sonora, 1910-1920." En Contreras Valdez, José Mario, María Eugenia Romero Ibarra y Pablo Serrano Álvarez (Coords.). *Actividades, espacios e instituciones económicas durante la Revolución Mexicana*, México, División de Estudios de Posgrado, Facultad de Economía-UNAM, 2004.

- \_\_\_\_\_, "Notas para una historia comparada del desarrollo económico del noroeste de México durante el porfiriato", *Memoria del IX encuentro de la asociación de la historia económica de México*, La Paz, AHENME, 2005.
- GRANOVETTER Mark S, "The strength of weak ties", *American Journal of Sociology*, 1973, vol. 78, núm. 6.
- GRIJALVA Díaz Ana Isabel, "Redes en Sonora", ponencia presentada en el *Seminario Permanente de redes*, coordinado por Ma. Eugenia Romero Ibarra (Facultad de Economía UNAM), Jesús Méndez Reyes y José Mario Contreras (INEHRM), ciudad de México, 2 de septiembre de 2005.
- GRIJALVA Díaz Ana Isabel, *Sistema financiero, redes empresariales y actividad económica en Sonora, 1897-1976*. Tesis de Doctorado en Ciencias Sociales, Culiacán, Universidad Autónoma de Sinaloa, Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales, 2011.
- HANNEMAN Robert A. y Mark Riddle, *Introduction to social network methods*. Riverside, University of California Riverside, 2005, URL: <http://faculty.ucr.edu/~hanneman/>
- LOZAREZ Carlos, *La teoría de redes sociales*, Barcelona, Universidad Autónoma de Barcelona Departamento de Sociología, fecha de consulta: 03 de mayo de 2011, URL: <http://ddd.uab.cat/pub/papers/02102862n48p103.pdf>
- MANERO Antonio, *La reforma bancaria en la Revolución Constitucionalista*, (edición facsimilar de 1958), México, Biblioteca del Instituto Nacional de Estudios Históricos de la Revolución Mexicana, Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea de la Nación, Miguel Ángel Porrúa, 1992.
- MARTINEZ Álvarez, Luis Rafael, *Los empresarios industriales en Sonora y su búsqueda del progreso 1882-1910*, tesis de licenciatura, Hermosillo, Escuela de Historia, Universidad de Sonora, 2003.
- MORENO Castro María Isabel, *Comerciantes emergentes de la frontera entre Sonora y Arizona 1880-1910. La casa*
- comercial Donnadieu Hermanos*, tesis de maestría, Culiacán, Universidad Autónoma de Sinaloa, Facultad de Historia, 2010.
- SANTILLÁN Domínguez Everardo, *La Cámara Agrícola y Comercial del Río Mayo, 1921-1932*, Hermosillo, Universidad de Sonora, Departamento de Historia y Antropología, 1998.
- SÁNCHEZ Balmaseda María Isabel, *Análisis de redes sociales e historia: Una metodología para redes clientelares*, Tesis de licenciatura, Facultad de Filosofía, Universidad Complutense de Madrid, 1995.